



**Jaarrekening 2020**

**Stichting Radboud Fonds**

**te Nijmegen**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>Pagina</b>
<b>Bestuursverslag</b>	3
<b>Algemene gegevens</b>	11
<b>FINANCIEEL VERSLAG 2020</b>	
<b>Jaarrekening 2020</b>	
Balans per 31 december 2020	13
Staat van baten en lasten over 2020	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
Toelichting op de balans per 31 december 2020	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	20
<b>Overige gegevens</b>	
Deskundigenonderzoek	23
Ondertekening door bestuurders en toezichthouders	23
<b>Bijlagen</b>	
Bijlage 1 Toelichting bestedingen	25
Bijlage 2 Mutatieoverzicht reserves en fondsen	26

## BESTUURSVERSLAG

### Profiel en doelstelling

Op 16 december 2016 is het Radboud Fonds opgericht door de gezamenlijke ondertekening van een notariële akte door vertegenwoordigers van de Radboud Universiteit en het Radboudumc. Het Radboud Fonds nodigt uit onderdeel te worden van bijzondere initiatieven binnen de Radboud Universiteit en het Radboudumc. Het Radboud Fonds biedt particulieren, organisaties en bedrijven de mogelijkheid bij te dragen en betrokken te zijn bij projecten op het terrein van onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg. Het maakt betrokkenen trots, strijdbaar en gepassioneerd over stappen die we samen zetten om doelen te realiseren.

In januari 2020 zijn de statuten aangepast door aan de doelstelling ‘het verbeteren van patiëntenzorg binnen het Radboudumc’ toe te voegen. De doelstelling is nu als volgt omschreven: het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en het studentenleven binnen de Radboud Universiteit en het Radboudumc, alsook het blijven verbeteren van patiëntenzorg binnen het Radboudumc.

*Het Radboud Fonds steunt initiatieven vanuit Radboud Universiteit en Radboudumc die een betekenisvolle bijdrage leveren aan de samenleving. Het fonds staat aan de wieg van wetenschappelijke en medische doorbraken en helpt innovatieve ideeën verder: voor de kinderen van onze kinderen.*

### Terugblik 2020

De Covid-19-uitbraak en de maatregelen die door de overheid zijn genomen om het virus in te perken, hebben een enorme invloed op de samenleving. Al meer dan een jaar beheerst corona ons dagelijks leven. Ook voor het Radboudumc en de Radboud Universiteit zijn de gevolgen groot: in het Radboudumc werkt het zorgpersoneel de klok rond om de stroom coronapatiënten op te nemen en worden verschillende onderzoeken naar het coronavirus opgestart. Op de Radboud Universiteit wordt het stil; alle colleges, werkgroepen, toetsen en begeleiding worden online gegeven en medewerkers werken vanuit huis.

Vanaf half maart is het Radboud Fonds genoodzaakt geplande fondsenwervende activiteiten en bijeenkomsten af te lassen en valt de actieve werving stil. Voor het eind van maart is de focus verlegd naar corona en wordt door gezamenlijke inzet van de fondsenwerpers van Radboudumc en Radboud Universiteit de campagne ‘Samen stoppen we het coronavirus!’ gelanceerd. De campagne heeft veel media-aandacht gegenereerd en heeft bijgedragen aan de positionering van het Radboud Fonds als “het fonds” van het Radboudumc en de Radboud Universiteit.

Door een verschuiving van de publieke opinie wordt het richting de zomer moeilijker om voor corona te werven. Vanaf juli wordt de actieve campagne gestopt en is er weer ruimte en aandacht voor andere thema’s. Na de zomer worden de geplande campagnes en activiteiten weer zoveel mogelijk opgepakt, zo nodig aangepast aan de omstandigheden.

### Ontwikkelingen

Binnen het **Radboudumc** zijn flinke stappen gezet in het onderbrengen van bestaande steunstichtingen en fondsenwervende initiatieven bij het Radboud Fonds, dat zal functioneren als het centrale loket voor donaties van particulieren en private partijen. Dit proces is ingezet om donaties via een transparant proces te ontvangen en te besteden, en om te allen tijden hierover op de juiste manier verantwoording af te leggen. Naar verwachting zal dit proces in 2022 zijn afgerond.

In samenwerking met corporate communicatie is gewerkt aan de positionering en de naambekendheid van het Radboud Fonds door uitingen in de Radbode, social media en via interne berichten.

Vooruitlopend op de formele overgang naar het Radboud Fonds, wordt al veel samengewerkt met de Stichting Radboud Oncologie Fonds, de Amalia Kinderziekenhuis Stichting en de Stichting Hart voor Vrouwen. Deze stichtingen maken al gebruik van het online donatieplatform, waardoor de opbrengsten van deze fondsen gedeeltelijk via het Radboud Fonds lopen. Zolang deze fondsen zelfstandig bestaan, vindt aan het eind van het boekjaar een afrekening plaats waarbij het saldo wordt overgeheveld naar de betreffende stichting.

Binnen de **Radboud Universiteit** is een aantal thema's geïdentificeerd waarop specifieke aandacht zal worden gericht. Voor 2020 en 2021 zijn dit studentenwelzijn, duurzaamheid, taal en Radboud Erfgoed.

Er is gewerkt aan de verdere integratie van fondsenwerving en alumni beleid en aan de samenwerking tussen fondsenwerving en corporate communicatie van de universiteit. Door bijvoorbeeld een donatiemogelijkheid op [Jebentnodig.nl](http://Jebentnodig.nl) maakt het Radboud Fonds gebruik van een corporate communicatiekanaal van de Radboud Universiteit.

De inrichting van het gemeenschappelijke nieuw CRM-systeem (Client Relation Management) is gerealiseerd, waardoor de donateursadministratie efficiënt en professioneel wordt uitgevoerd. Ook is veel aandacht besteed aan het stroomlijnen van administratieve processen voor het aanvaarden van schenkingen, het toetsen van bestedingen, het bedanken van donateurs etc.

## Resultaten 2020

In 2020 is in totaal € 2.948.689 aan donaties, subsidies en sponsoring ontvangen. Dit is exclusief de bijdrage van Radboud Universiteit en Radboudumc van € 177.599 ter dekking van de algemene kosten. Dit betekent een substantiële groei ten opzichte van voorgaande jaren:

2017	€ 17.230
2018	€ 150.559
2019	€ 649.204
2020	€ 2.948.689

De toename van de fondsenwervende activiteiten heeft tot een substantiële groei van de donaties vanuit particulieren en bedrijven geleid. De particuliere donaties zijn voor een groot gedeelte geworven tijdens de coronacampagne, meer dan 5.000 donateurs hebben gedoneerd voor deze campagne – zowel studenten, medewerkers als bedrijven. Bedrijven die een mooie bijdrage hebben geleverd, zijn o.a. Flow Traders, Spikker Specials B.V., TenneT en Hezelburcht.

De baten van organisaties zonder winststreven zijn voornamelijk gerealiseerd door de oprichting van een aantal fondsen op naam, waarbij bestaand vermogen is overgeheveld naar het Radboud Fonds. Het Radboud Studentfonds is opgericht met de overheveling van een gedeelte van het vermogen van de Stichting Studentenvoorzieningen Nijmegen en binnen het Radboudumc hebben de UMC St Radboud Steunstichting Verloskunde Gynaecologie en de UMC St Radboud Steunstichting Neurologie de overstap naar het Radboud Fonds gemaakt.

Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

	2020	2019
Baten van particulieren	€ 486.244	111.527
Baten van bedrijven	€ 104.950	8.569
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 2.357.495	523.410
Overige baten	€ 0	5.698
<b>Totaal</b>	<b>€ 2.948.689</b>	<b>649.204</b>

## **Samenwerking met wetenschappers**

In 2020 is de samenwerking met wetenschappers verder vorm gegeven en uitgebreid. Het Radboud Fonds adviseert en ondersteunt wetenschappers bij fondsenwerving. Het Radboud Fonds ontwikkelt wervingscampagnes, onderhoudt contacten met donateurs, regelt overeenkomsten, verzorgt de administratie etc. Hieronder worden een paar voorbeelden uitgelicht.

Voor de **Afdeling Radiotherapie** van het Radboudumc is in samenwerking met Radboud Fonds een schenking van € 125.000 vanuit de Stichting Steunfonds Radiotherapeutisch Instituut Friesland ontvangen. Deze schenking zal besteed worden aan het onderzoek “MR delineation for planning each fraction through deep learning for the upper abdominal region” dat in 2021 zal starten.

Het **KDC Fonds**, een fonds op naam van Radboud Fonds ten behoeve van het Katholiek Documentatie Centrum, onderdeel van de Radboud Universiteit, heeft in 2020 € 91.714 aan baten geworven. Naast particuliere donaties ontving het KDC Fonds een schenking van € 50.000 van de Stichting Vakbondshistorisch Archief Nijmegen e.o. (SVAN). Omdat het aanbod van lokale collecties is opgedroogd en de vakbonden steeds meer landelijk opereren, ziet de SVAN haar taak als voltooid. Het draagt de overgebleven middelen graag over aan het KDC Fonds om te besteden aan behoud van de collectie en onderzoek.

In samenwerking met historici Erika Manders en Dennis Jussen is een campagne ontwikkeld om een van de 15 muurschilderingen binnen het project Waalpaintings te realiseren. Deze muurschilderingen maken historisch gebeurtenissen uit het verleden van Nijmegen zichtbaar in de binnenstad. Voor de realisatie van de muurschildering over de Vrede van Nijmegen in het Kerkegasje, wordt door 175 donateurs in totaal (t/m maart 2021) € 12.000 gedoneerd.

## **Online werving en communicatie**

Door corona is het belang van online werven en communiceren enorm toegenomen. Het Radboud Fonds heeft in 2020 ingezet op het maken van een omslag naar meer online werven.

Het online donatie-platform **www.voorradboudfonds.nl** heeft een belangrijke rol gekregen in de werving. Het platform biedt donateurs de mogelijkheid snel een eenvoudig bij te dragen of een eigen actie te starten. Ook biedt het wetenschappers de mogelijkheid om op een professionele wijze hun onderzoeken te presenteren aan doelgroepen. Het is een leuke manier om fondsen te werven en draagt bij aan een transparant wervingsproces. Een aantal voorbeelden van succesvolle campagnes die ondersteund werden door het donatie-platform:

- De corona-campagne heeft maar liefst € 230.000 en 5.207 donateurs opgeleverd; van studenten, tot particulieren uit de regio Nijmegen tot bedrijven uit heel Nederland. De mogelijkheid binnen het platform om als donateur een eigen actie te starten en je te laten sponsoren, heeft bijgedragen aan het succes van de campagne; 140 donateurs starten een eigen ‘Wandel corona de wereld uit-actie’ en zorgden zo voor een vliegwieleffect.
- Help mee historische rampliederen hoorbaar te maken!; hoogleraar Lotte Jensen werft € 10.000, bijeengebracht door 125 donateurs, om een CD te realiseren met historische rampliederen die ze in haar onderzoek heeft ontdekt. De CD is in het voorjaar van 2021 ingespeeld en opgenomen door Camerata Trajectina en wordt op 28 mei gelanceerd met een live-stream van een optreden.
- Oncoloog dr. Niven Mehra laat in de maand november zijn snor staan om aandacht te vragen voor zijn onderzoek naar persoonsgerichte behandeling van prostaatkanker (Prompt-onderzoek). Door maar liefst 45 actiestarters en 1.275 donateurs brengt deze campagne van het Radboud Oncologie Fonds € 120.000 op.

- In december komt kinderchirurg Sanne Botden van het Amalia kinderziekenhuis op het idee om ieder kind met een stoma een pop te geven die ook een stoma heeft. Haar moeder Ans maakt vrijwillig de poppen. Voor de benodigde materialen en voor onderzoek wordt € 10.000 gedoneerd.

Er is geïnvesteerd in een **Always-On-Campagne**. Door gericht en systematisch berichten rondom specifieke thema's op social media kanalen te plaatsen, wordt een online achterban opgebouwd. Met de campagne worden goede resultaten gehaald:

- Samen stoppen we het coronavirus  
Er zijn in totaal 1.037.566 personen bereikt en 40.000 bezoeken aan het donatieplatform gebracht.
- Andere uitingen gestart in december:  
Er zijn in totaal 302.400 personen bereikt en 13.297 bezoeken aan het donatieplatform gebracht.

Door de coronamaatregelen zijn er in 2020 geen fysieke bijeenkomsten voor donateurs georganiseerd. In de tweede helft van het jaar zijn er wel online bijeenkomsten georganiseerd. We lichten twee voorbeelden uit:

- In een online lezingreeks van Radboud Recharge bood het Radboud Fonds een lezing aan over erfrecht en nalaten, verzorgd door notaris Kantoor Hekkelman. 197 geïnteresseerde alumni, medewerkers en donateurs volgden deze lezing.
- Johan Oosterman, Hoogleraar Oudere Nederlandse Letterkunde en programmadirecteur Radboud Erfgoed, kwam op het spoor van een bijzonder gebedenboek. Tijdens een online event maakte hij vanuit de Van Agtkamer in Huize Heyendaal een kleine exclusieve groep relaties deelgenoot van zijn onderzoek naar dit bijzondere boek.

De lancering van de nieuwe website van het fonds staat voor medio 2021 gepland.

### Schriftelijke communicatie

Radboud Magazine dat vier maal per jaar naar donateurs, relaties en alumni wordt verstuurd, is een belangrijk communicatiemiddel voor het bereiken van de doelgroep alumni.

Hiernaast is in december de jaarlijkse mailing verstuurd aan 50.000 donateurs en alumni met de mogelijkheid bij te dragen aan een aantal specifieke doelen danwel thema's:

het Radboud Studentenfonds, Radboud Erfgoed, Todesfuge, Samen tegen corona en duurzaamheid.

### Doelbestedingen

In totaal is € 381.995 besteed aan de doelstellingen van het Radboud Fonds.

In 2019 was dit € 66.400.

Corona-onderzoek in het Radboudumc	€	204.161
Radboud Oncologie Fonds*	€	124.847
Ontsluiting archief H.J. van Beuningen	€	14.022
Amalia kinderfonds*	€	13.138
CD Ramplieden	€	9.000
Radboud Studentenfonds	€	6.873
Wubbenfonds	€	4.055
Onderzoek Gebedenboek Maria van Gelre	€	2.915
Petrus Canisius Fonds	€	2.684
Afdeling Reumatologie Radboudumc	€	300
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>381.995</b>

\* Dit betreft de overheveling van saldi naar de Stichting Radboud Oncologie Fonds en de Amalia Kinderziekenhuis Stichting.

De resterende baten zijn bestemd voor de doelen waarvoor ze zijn gegeven en als bestemmingsreserve of fonds op naam op de balans geadmistreerd. De ongeoormerkte schenkingen zijn onder de overige reserves opgenomen.

In bijlage 2 vindt u een overzicht van de baten en bestedingen per fonds op naam/bestemmingsreserve.

#### **Kosten**

Wervingskosten donaties en acties	€	89.934
Personele lasten	€	96.502
Kosten van beheer en administratie	€	89.939
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>276.375</b>

De wervingskosten en de kosten van beheer en administratie zijn grotendeels gefinancierd uit bijdragen van het Radboudumc en de Radboud Universiteit.

De kosten van beheer en administratie bestaan onder meer uit afschrijvingskosten voor de implementatie van software, administratiekosten, licentiekosten en automatiseringskosten.

Van de personele lasten is € 90.093 toe te wijzen aan de wervingskosten voor het Radboud Oncologie Fonds en het Amalia kinderfonds. Deze kosten zijn gedekt door de ongeoormerkte baten van bijbehorende fondsen.

#### **Organisatie en samenwerking**

In 2020 is de samenwerking tussen Radboud Universiteit en Radboudumc op het terrein van fondsenwerving geïntensiveerd. Gezamenlijk werken de medewerkers aan een professionele backoffice, een efficiënte werkwijze, expertise uitwisseling etc. De fondsenwerfers delen kennis, plannen, ideeën en best practices.

De dagelijkse leiding van de fondsenwerving valt onder de verantwoordelijkheid van de directeur van het Radboud Fonds. Zijn salariskosten worden voor 50% door de Radboud Universiteit en voor 50% door het Radboudumc betaald en worden niet doorbelast aan het Radboud Fonds.

Binnen de Radboud Universiteit vindt de fondsenwerving plaats vanuit Bureau Fondsenwerving en Relatieontwikkeling, onderdeel van de Divisie Marketing & Communicatie. De medewerkers van dit bureau (2,5 fte) hebben een aanstelling bij de universiteit en vallen wat betreft bezoldigingsbeleid onder de cao Nederlandse Universiteiten. De personele lasten worden door de universiteit betaald en niet doorbelast aan het Radboud Fonds.

Hierdoor zorgen we ervoor dat een zo groot mogelijk deel van de donaties worden aangewend om de projecten te realiseren en daarmee de strategie van Radboudumc en Radboud universiteit.

#### **Doelen voor 2021**

In 2021 zal de samenwerking tussen Radboud Universiteit en Radboudumc worden uitgebreid. Centrale doelstelling voor de 2021 is het verder professionaliseren van het fonds met een succesvolle wervingsstrategie en efficiënte backoffice. Hieronder de doelstellingen die hieruit voortvloeien:

- De naamsbekendheid van het Radboud Fonds vergroten door:
  - lancering van nieuwe website
  - optimaliseren en intensiveren van campagnes op social media
  - uitingen over acties in Radbode en Radboud Magazine
  - intern relatiebeheer met wetenschappers
  - communicatie gericht op de doelgroep patiënten

- Het programma Radboud Gamechangers starten; in samenwerking met het college van bestuur en de raad van bestuur wordt een programma ontwikkeld met het doel major donors te interesseren voor specifieke projecten.
- Bestaande fondsenwervende initiatieven en steunstichtingen binnen het Radboudumc onderdeel uit laten maken van Radboud Fond; ze adviseren en faciliteren op het terrein van fondsenwerving en communicatie met specifieke doelgroepen.
- Het uitrollen van een structurele strategie voor het werven van nalatenschappen; de doelgroep informeren over de mogelijkheden en ondersteuning binnen het Radboud Fonds en het informeren en betrekken van notarissen in de regio.
- De betrokkenheid van alumni van de Radboud Universiteit verhogen; in samenwerking met collega's van het team Alumni, communicatie en activiteiten op deze doelgroep afstemmen.
- Samenwerking tussen fondsenwerfers vanuit Radboud Universiteit en Radboudumc blijven verbeteren.
- Verdere professionalisering van het beleid, de structuur en de organisatie van het fonds in samenwerking met afdelingen binnen Radboud Universiteit en Radboudumc, zoals Juridische Zaken, Valorisatie, Afdeling verbonden Rechtspersonen, Strategische relaties, Communicatie.

#### **Risico's en onzekerheden**

Het Radboud Fonds probeert een goed inzicht te hebben in de risico's die zij loopt en een adequaat systeem van maatregelen te hanteren. In onderstaand overzicht staan de verschillende risico's die het fonds onderkent en de beheersmaatregelen die zijn getroffen.

- **Fraude**

Daar waar geldstromen voorkomen, bestaat de kans op fraude. Zowel door medewerkers, derden, als een combinatie daarvan.

Beheersmaatregelen:

- De financiële administratie wordt gevoerd door de Afdeling Financiën van het Radboudumc, waarbij gesteund wordt op de AO/IB van het Radboudumc.
- Betaalverkeer is ingeregeld met een gelaagdheid in autorisatie.
- De jaarstukken worden beoordeeld door een onafhankelijke accountant en voorzien van een beoordelingsverklaring.
- Doelbestedingen worden altijd getoetst door een adviescommissie of wetenschappelijke adviesraad.
- Doelbestedingen boven de € 10.000 worden door het bestuur beoordeeld.

- **Data**

Het fonds heeft in toenemende mate de beschikking over privacygevoelige data. De plicht rust op het fonds om een robuuste infrastructuur in te richten die deze data beschermt. De Wet bescherming persoonsgegevens en de Algemene verordening gegevensbescherming zien hierop toe en bieden tevens heldere voorwaarden voor een robuuste infrastructuur.

Beheersmaatregelen:

- Data zijn afgeschermd in de beveiligde online omgeving van Salesforce;
- Als gegevens worden doorgestuurd naar een externe 'bewerker', wordt er een bewerkersovereenkomst afgesloten.

- **Reputatieschade**

Wanneer donateurs of schenkende organisaties in opspraak komen, kan de reputatie van het Radboud Fonds en in het kielzog daarvan de Radboud Universiteit en het Radboudumc, worden beschadigd.



Beheersmaatregelen:

- Er is een acceptatieprotocol ingericht voor donaties boven € 50K.
- Grote giften aanvaardt het fonds na een screening en akkoord van het bestuur.
- Voordat een relatie wordt aangegaan, wordt de achtergrond van de persoon nagegaan.

Wanneer de visie, ambitie en strategie van het Radboud Fonds niet in lijn is met die van de Radboud Universiteit en het Radboudumc, kan dit schadelijk zijn voor betrokken partijen.

Beheersmaatregelen:

- Leren van fondsenwervende activiteiten van andere universiteiten en umc's,
- Systematisch en kritisch monitoren van ondernomen fondsenwervende acties op basis van de begroting en aanpak continu bijstellen.
- Het werken met uitgewerkte 'best practice' concepten.
- Het investeren in een geoliede organisatie met ervaring.

## **Betrokkenen**

### *Bestuur*

- Mr. Rick van Erp – voorzitter, CEO bij Odyssey Hotel Group
- Prof. dr. Bart Kiemeny – secretaris, hoogleraar Epidemiologie in het Radboudumc
- Drs. Erwin Meijer – penningmeester a.i., Managing director van The Meatless Farm co (tot medio 2020)

In het voorjaar van 2021 is een nieuw bestuurslid geworven, maar op dit moment is de benoemingsprocedure nog niet formeel afgerond.

De profielschets volgt hieronder.

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Van hun recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte en door het bestuur goedgekeurde kosten, is in 2020 geen gebruik gemaakt.

### *Strategische adviseurs bestuur*

Dr. Bertine Lahuis, voorzitter van de raad van bestuur van het Radboudumc  
Prof. dr. Daniël Wigboldus, voorzitter van het college van bestuur van de Radboud Universiteit

### *Operationele adviseurs bestuur*

Pim van Zanen, directeur van de Divisie Marketing & Communications van de Radboud Universiteit  
Viola Peulen, hoofd communicatie van het Radboudumc

### *Juridische adviseurs bestuur*

Mr. Susanne Hoogendam – van Asselt, senior beleidsjurist Radboudumc  
Mr. Mario van der Toorn, jurist Bestuurlijke & Juridische Zaken Radboud Universiteit

### *Wetenschappelijke adviesraad*

Prof. dr. André Verbeek, emeritus hoogleraar klinische epidemiologie  
De wetenschappelijk adviesraad wordt voor de toetsing van aanvragen voor de financiering van onderzoek aangevuld met experts uit het wetenschapsdomein van de betreffende aanvraag.

### *Team*

Marcel Slenders, directeur Radboud Fonds  
Annemiek van Bellen, back-office medewerker Radboud Universiteit (tot 1 december 2020)  
Tessa van den Boogaard, fondsenwerver (juli – november 2020)  
Annemieke Hendriks, back-office medewerker Radboud Universiteit (vanaf 1 december 2020)  
Lisette Pals, fondsenwerver Radboud Universiteit  
Marjolein Rauws, fondsenwerver Radboud Universiteit

*Samenwerking met medewerkers Radboudumc*

Marieke Kokkeler, fondsenwerver Radboud Oncologie Fonds

Eveline Kooke, fondsenwerver Hart voor Vrouwen

Annemiek Melchers, communicatiemedewerker Radboud Oncologie Fonds (vanaf 1 september 2020)

Claudia Schreven, eventmanager Amalia kinderfonds

Karin van den Wijngaard, fondsenwerver Amalia kinderfonds

Karin Derksen, back-officemedewerker/managementassistent Radboud Oncologie Fonds

Mathias de Graag, communicatiemedewerker Radboud Oncologie Fonds (tot 1 augustus 2020)

**Profielschets bestuur Stichting Radboud Fonds**

Een bestuurslid van het Radboud Fonds:

- onderschrijft de doelstellingen van het Radboud Fonds en wil hieraan een actieve bijdrage leveren;
- is aantoonbaar betrokken bij Radboud Universiteit en/of Radboudumc;
- is alumnus van de Radboud Universiteit, indien benoemd door het college van bestuur van en namens de Radboud Universiteit op grond van artikel 4.2.a van de statuten;
- heeft een goede netwerkpositie en zet zich in voor het ontwikkelen en onderhouden van interne en/of externe relaties en samenwerkingsverbanden die bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen;
- bezit bestuurlijke en toezichthoudende kwaliteiten op tactisch en strategisch niveau;
- is een teamspeler die effectief kan communiceren, met een balans tussen kritisch tegenspel en steunend samenwerken;
- kan als klankbord voor de directeur en andere bestuursleden fungeren;
- brengt het imago van Radboud Universiteit en Radboudumc geen schade toe;
- heeft voldoende beschikbare tijd en aandacht;
- is energiek, daadkrachtig en initiatiefrijk.

Het bestuur van het Radboud Fonds bestaat uit 3 leden; een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. Om de stichting optimaal te kunnen besturen en de directeur optimaal te kunnen ondersteunen streeft het bestuur naar onderstaande:

- de bestuursleden vullen elkaar aan wat betreft inhoudelijke professionele expertise;
- maximaal één lid is werkzaam aan de Radboud Universiteit of het Radboudumc;
- het bestuur wordt ingevuld met mannelijke en vrouwelijke leden.

## **ALGEMENE GEGEVENS**

### **Juridische structuur**

De Stichting Radboud Fonds te Nijmegen is op 16 december 2016 opgericht ten overstaan van notaris mr. Roland Harco Yvo van Mourik, gevestigd te Nijmegen.  
Op 2 januari 2020 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden.

### **Inschrijving**

De Stichting Radboud Fonds staat ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland te Arnhem onder nummer 67496431 met RSIN-nummer 857028923.

### **Doelstelling**

Artikel 2 van de statuten luidt als volgt:

De Stichting heeft ten doel:

- a. het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en het studentenleven binnen de Radboud Universiteit (hierna: RU) en het Radboud universitair medisch centrum (hierna: Radboudumc), alsook het blijven verbeteren van patiëntenzorg binnen het Radboudumc;
- b. het instellen van specifieke leerstoelen bij de RU en Radboudumc;
- c. het administreren, beheren en alloceren van giften en overige gelden afkomstig van het bedrijfsleven, fondsen en particulieren, mede op basis van voorstellen die door de RU en/of het Radboudumc en/of door de daaraan gelieerde fondsenwervingsbureaus zelf zijn ontwikkeld, op basis van de (eventueel) aan deze gelden gestelde voorwaarden;
- d. het realiseren, administreren en beheren van alsmede het uitvoering geven aan fondsen op naam op basis van de door de instellers van de fondsen op naam gestelde voorwaarden;
- e. het bevorderen van interactieve samenwerking tussen de RU, het Radboudumc en de maatschappij, nationaal en internationaal, waaronder begrepen het bereiken, mobiliseren en binden van betrokkenen in het domein van de RU en het Radboudumc;
- f. de maatschappij door voorlichting bewust (blijven) maken van het belang van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs en verdere verbetering van patiëntenzorg;

en voorts al hetgeen direct of indirect met het vorenstaande verband houdt.

### **Vermogen**

Volgens artikel 3 zal het vermogen van de stichting worden gevormd door:

- middelen die zijn verworven bij het bedrijfsleven, fondsen en particulieren;
- bijdragen van hen, die met het doel van de Stichting sympathiseren;
- bijdragen van hen in wier belang de Stichting werkzaam is;
- erfrechtelijke verkrijgingen en schenkingen;
- opbrengsten van activiteiten van de Stichting;
- alle andere baten.

### **Samenstelling bestuur**

Het bestuur van Stichting Radboud Fonds wordt gevoerd door:

- Mr. R.H. van Erp - Voorzitter
- Drs. E.C.P. Meijer - penningmeester a.i. (uit functie per 31 mei 2021)
- Prof. dr. L.A.L.M. Kiemeneij

### **Boekjaar**

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 januari tot en met 31 december.

### **Vestiging**

De Stichting Radboud Fonds is statutair gevestigd aan het Geert Grooteplein-Noord 9, 6525 EZ te Nijmegen.

### **ANBI status**

Met ingang van 1 september 2017 is de Stichting Radboud Fonds aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling in de zin van artikel 24 lid 4 Successiewet 1956.

# FINANCIËEL VERSLAG 2020

**BALANS PER 31 DECEMBER 2020**  
(na winstbestemming)

ACTIVA	Ref.	31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
Immateriële vaste activa	1	114.495		60.494	
Materiële vaste activa	2	<u>1</u>	114.496	<u>1</u>	60.495
Vorderingen	3	140.685		521.448	
Liquide middelen	4	<u>3.071.863</u>	3.212.548	<u>276.483</u>	797.931
Totaal			<u><u>3.327.044</u></u>		<u><u>858.426</u></u>

PASSIVA	Ref.	31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
Reserves en fondsen	5				
<i>Reserves</i>					
- Bestemmingsreserves		282.820		147.772	
- Overige reserves		<u>42.152</u>	324.972	<u>10.261</u>	158.033
<i>Fondsen</i>					
- Bestemmingsfondsen			<u>2.828.747</u>		<u>527.896</u>
			3.153.719		685.929
Kortlopende schulden	6		173.325		172.497
Totaal			<u><u>3.327.044</u></u>		<u><u>858.426</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020  
(na winstbestemming)

	Ref.	2020		2019	
		€	€	€	€
<b>BATEN:</b>	7				
- Baten van particulieren			486.244		111.527
- Baten van bedrijven			104.950		8.569
- Baten van andere organisaties zonder winststreven			2.357.495		523.410
- Bijdrage RU/Radboudumc			177.599		67.964
Som van de verworven baten			<u>3.126.288</u>		<u>711.470</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van					
- Overige baten			0		5.698
<b>Som van de baten</b>			<b><u>3.126.288</u></b>		<b><u>717.168</u></b>
 <b>LASTEN:</b>					
Besteed aan doelstellingen	8		381.995		66.400
Wervingskosten	9		186.436		2.078
Kosten van beheer en administratie	10		89.939		66.106
<b>Som van de lasten</b>			<b><u>658.370</u></b>		<b><u>134.584</u></b>
 <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>			<b>2.467.918</b>		<b>582.584</b>
Saldo financiële baten en lasten	11		-128		0
 <b>Saldo van baten en lasten</b>			<b><u>2.467.790</u></b>		<b><u>582.584</u></b>
 <b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>					
Toevoeging/onttrekking aan:					
- Bestemmingsreserves			135.048		55.249
- Overige reserves			31.891		11.544
- Bestemmingsfondsen			2.300.851		515.791
			<b><u>2.467.790</u></b>		<b><u>582.584</u></b>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving, zijnde Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

#### **Continuïteit**

De Stichting Radboud Fonds heeft in 2020 grote stappen gezet in de ontwikkeling en professionalisering van de stichting. De baten en het resultaat zijn sterk toegenomen en het stichtingsvermogen bedraagt ultimo 2020 € 3.153.719. Met uitzondering van de ongeoormerkte overige reserves ad € 42.152, zullen deze reserves worden besteed aan de doelen en projecten waarvoor zij zijn ontvangen.

De in onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

### Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

**1. Immateriële vaste activa**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Implementatie software	114.495	60.494

Dit betreft de implementatie en additionele functionaliteit van CRM-systeem Salesforce NPSP. De investering vindt gespreid over een aantal jaren plaats.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Stand per 1 januari:</b>		
Aanschafwaarde	60.494	0
Cumulatieve afschrijvingen	0	0
	<u>60.494</u>	<u>0</u>
<b>Mutaties boekjaar:</b>		
Investerings	72.149	60.494
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	-18.148	0
Afgeschreven op desinvesteringen	0	0
	<u>54.001</u>	<u>60.494</u>
<b>Stand per 31 december:</b>		
Aanschafwaarde	132.643	60.494
Cumulatieve afschrijvingen	-18.148	0
	<u>114.495</u>	<u>60.494</u>

**2. Materiële vaste activa**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Collectie 'De kruisweg als metafoor voor menselijk lijden'	1	1

Dit betreft de ontvangen schenking van een documentatiecentrum. Het doel van de collectie is kennisdeling, waarbij de documentatie beschikbaar wordt gesteld aan studenten, medewerkers en onderzoekers. Aangezien de collectie nooit zal worden verkocht, is deze tegen een fictief bedrag van € 1 gewaardeerd. De collectie is op 2 juli 2018 door een RegisterTaxateur getaxeed op € 45.000.

**3. Vorderingen**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Handelsdebiteuren	0	65.436
Overige vorderingen en overlopende activa	140.685	456.012
	<u>140.685</u>	<u>521.448</u>

**3.1 Handelsdebiteuren**

Een voorziening voor oninbare vorderingen wordt niet noodzakelijk geacht.



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

3.2 Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Nog te ontvangen inleg Petrus Canisius Fonds	0	450.000
Nog te ontvangen bijdrage RU/RUMC 2020	67.745	0
Nog te ontvangen bijdrage Radboud Oncologie Fonds 2020	55.588	0
Nog te ontvangen opbrengsten Buckaroo	8.512	5.740
Diversen	8.840	272
	<u>140.685</u>	<u>456.012</u>

4. Liquide middelen

ABN AMRO bank, betaalrekening	<u>3.071.863</u>	<u>276.483</u>
-------------------------------	------------------	----------------

De liquide middelen staan vrij ter beschikking aan de stichting.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

PASSIVA

5. Reserves en fondsen

	<u>01-01-2020</u>	<u>Resultaat- bestemming 2020</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€	€
<u>Reserves</u>			
Bestemmingsreserve Educatieve escaperoom	51.413	0	51.413
Bestemmingsreserve Maria van Gelre	2.915	-1.815	1.100
Bestemmingsreserve Studentenleven	57.668	-57.668	0
Bestemmingsreserve Kruisweg gift Schretlen	276	0	276
Bestemmingsreserve Oliebollenactie	2.217	-2.217	0
Bestemmingsreserve Ontsluiting archief van Beuningen insignes	14.000	-14.000	0
Bestemmingsreserve Sterrenkunde	3.697	835	4.532
Bestemmingsreserve Duurzaamheid	0	1.850	1.850
Bestemmingsreserve Crowdfundcampagnes	0	8.081	8.081
Bestemmingsreserve Ik blijf fietsen	940	250	1.190
Bestemmingsreserve Beurzen summer school	1.690	290	1.980
Bestemmingsreserve Biodiversiteit levend archief	12.956	615	13.571
Bestemmingsreserve Corona	0	27.334	27.334
Bestemmingsreserve Dierproefvrij onderzoek	0	1.620	1.620
Bestemmingsreserve Orthopedie	0	41.863	41.863
Bestemmingsreserve Radboud erfgoed	0	3.010	3.010
Bestemmingsreserve Radiotherapie Friesland	0	125.000	125.000
Overige reserves	10.261	31.891	42.152
	<u>158.033</u>	<u>166.939</u>	<u>324.972</u>
<u>Fondsen</u>			
Bestemmingsfonds P en J Fonds	3.000	1.235	4.235
Bestemmingsfonds HansAnneFonds	7.392	2.000	9.392
Bestemmingsfonds Wubbenfonds	4.580	86.824	91.404
Bestemmingsfonds Petrus Canisius Fonds	450.000	35.521	485.521
Bestemmingsfonds KDC Fonds	56.068	90.840	146.908
Bestemmingsfonds Studentenleven	0	1.037.250	1.037.250
Bestemmingsfonds Amalia Kinderfonds	6.932	-6.932	0
Bestemmingsfonds Radboud Oncologiefonds	-76	76	0
Bestemmingsfonds Hart voor vrouwen	0	3.049	3.049
Bestemmingsfonds Verloskunde en Gynaecologie	0	403.166	403.166
Bestemmingsfonds Neurologie	0	647.822	647.822
	<u>527.896</u>	<u>2.300.851</u>	<u>2.828.747</u>
	<u>685.929</u>	<u>2.467.790</u>	<u>3.153.719</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

PASSIVA

6. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers	48.038	77.811
Belastingen en premies sociale verzekeringen	87	1.091
Overige schulden en overlopende passiva	125.200	93.595
	<u>173.325</u>	<u>172.497</u>

*6.1 Belastingen en premies sociale verzekeringen*

Dit betreft omzetbelasting.

*6.2 Overige schulden en overlopende passiva*

Toegekende donaties	94.563	11.164
Personele kosten	11.687	0
Kosten van fondsenwerving	9.620	0
Accountantskosten	6.534	6.050
Nog te verzenden creditnota's bijdrage RU/RUMC	0	60.494
Automatiseringskosten	0	12.535
Diversen	2.796	3.352
	<u>125.200</u>	<u>93.595</u>

**Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

Fiscale eenheid omzetbelasting

De Stichting Radboud Fonds vormt een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tezamen met de Stichting Katholieke Universiteit te Nijmegen, haar vestigingen Radboudumc en de Radboud Universiteit alsmede een aantal van haar groepsmaatschappijen.

Met ingang van 2021 is de stichting ontvoegd uit de fiscale eenheid omzetbelasting.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

BATEN	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b><u>7. Baten</u></b>		
Donaties en giften van particulieren	486.244	111.527
Schenkingen van bedrijven	104.950	8.569
Schenkingen van organisaties zonder winststreven	2.357.495	523.410
Bijdrage RU/Radboudumc	<u>177.599</u>	<u>67.964</u>
Som van de verworven baten	3.126.288	711.470
Baten als tegenprestatie voor de levering van:		
Sponsoring	0	5.698
	<u>3.126.288</u>	<u>717.168</u>
<b>LASTEN</b>		
<b><u>8. Besteed aan doelstellingen</u></b>		
Corona	204.161	0
Radboud OncologieFonds	124.847	11.168
Ontsluiting archief HJ van Beuningen	14.022	0
Amalia Kinder Fonds	13.138	0
Rampliederen	9.000	0
Studentenfonds	6.873	0
Wubbenfonds	4.055	0
Onderzoek Gebedenboek Maria van Gelre	2.915	7.191
Petrus Canisius Fonds	2.684	0
Reumatologie	300	0
Onderzoek existentiële narratieven	0	22.589
Stg accordion in motion: Project 'Sounds of insterstellar space'	0	3.250
KDC Fonds: Financiering publicaties	0	5.000
KDC Fonds: Financiering onderzoeksproject 'Katholieken op het Binnenhof'	0	5.380
KDC Fonds: Pilot 'Gedeeld erfgoed Indonesië'	0	5.000
KDC Fonds: Financiering 3 stageplaatsen studenten Geschiedenis	0	1.500
Oliebollenactie: Studenten Big Band Nijmegen	0	2.800
HansAnneFonds: Radboud Summer School Scholarships 2019	0	1.608
Studentenleven	0	914
	<u>381.995</u>	<u>66.400</u>
<b><u>9. Wervingskosten</u></b>		
Wervingskosten donaties en acties	89.934	2.078
Personele lasten	96.502	0
	<u>186.436</u>	<u>2.078</u>

De wervingskosten donaties en acties zijn gefinancierd door een bijdrage van het Radboudumc en de Radboud Universiteit gezamenlijk. Deze bijdrage is verantwoord onder de baten als bijdrage RU/RUMC. Van de personele kosten is € 90.093 toe te wijzen aan de wervingskosten voor het Radboud Oncologie Fonds en het Amalia Kinder Fonds. Deze kosten zijn gedekt door ongeoormerkte baten van bijbehorende Fondsen.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b><u>10. Kosten beheer en administratie</u></b>		
Afschrijvingskosten	18.148	0
Accountantskosten	6.534	7.100
Administratiekosten	20.740	5.083
Automatiseringskosten	27.160	44.826
Licentiekosten	12.343	7.048
Notariskosten	0	1.560
Overige algemene kosten	5.014	489
	<u>89.939</u>	<u>66.106</u>

De afschrijvingen van de geactiveerde kosten van implementatie software zijn geheel toegerekend aan de kosten van beheer en administratie.

De kosten van beheer en administratie zijn gefinancierd door een bijdrage van het Radboudumc en de Radboud Universiteit gezamenlijk. Deze bijdrage is verantwoord onder de baten als bijdrage RU/RUMC.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b><u>11. Financiële baten en lasten</u></b>		
<u>Rentelasten</u>		
Negatieve rente bankier	<u>128</u>	<u>0</u>

**Gemiddeld aantal werknemers**

In het verslagjaar zijn geen medewerk(st)ers in dienst geweest bij de stichting, evenals in boekjaar 2019.

## OVERIGE GEGEVENS

**Deskundigenonderzoek**

De jaarrekening van de stichting is niet gecontroleerd aangezien de stichting is vrijgesteld van deze verplichting op grond van artikel 396 lid 7 BW 2. Derhalve is geen controleverklaring opgenomen.

**Ondertekening door bestuurders**

Nijmegen, .... juni 2021  
Stichting Radboud Fonds

---

Mr. R.H. van Erp - Voorzitter

---

Prof. dr. L.A.L.M. Kiemeney

# BIJLAGEN



BIJLAGE 1: TOELICHTING BESTEDINGEN

Toelichting bestedingen	Doelbestedingen			Wervingskosten	Wervingskosten	Wervingskosten	Kosten van beheer en administratie	Totaal werkelijk jaar 2020	Begroot jaar 2020	Totaal werkelijk jaar 2019
	Algemeen	Radboudmc	Radboud Universiteit							
Verstrekke subsidies en schenkingen	204.163	138.284	39.548	0	0	0	0	381.995	0	66.400
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aankopen en verwervingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitbesteed werk	0	0	0	89.934	0	89.934	0	89.934	0	0
Communicatiekosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personeelskosten	0	0	0	96.502	0	96.502	0	96.502	0	0
Huisvestingskosten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kantoor-en algemene kosten*	0	0	0	0	0	0	71.791	71.791	0	68.184
Afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	18.148	18.148	0	0
<b>Som van de lasten</b>	<b>204.163</b>	<b>138.284</b>	<b>39.548</b>	<b>0</b>	<b>186.436</b>	<b>89.939</b>	<b>658.370</b>	<b>0</b>	<b>134.584</b>	

\* De kosten van uitbesteed werk, kantoor-, algemene- en afschrijvingskosten zijn in 2020 gefinancierd middels een bijdrage van de Radboud Universiteit en het Radboudumc gezamenlijk ad € 177.599.

Bijlage 2: Mutatieoverzicht reserves en fondsen

	Balans per <u>01-01-2020</u>	Baten 2020	Doel- bestedingen 2020	Kosten 2020	Afdrachten 2020	Balans per <u>31-12-2020</u>
	€	€	€	€	€	€
<b>Bestemmingsreserves:</b>						
Educatieve escaperoom	51.413	0	0	0	0	51.413
Maria van Gelre	2.915	1.100	2.915	0	0	1.100
Studentenleven	57.668	-57.668	0	0	0	0
Kruisweg gift Schretlen	276	0	0	0	0	276
Oliebollenactie	2.217	0	2.217	0	0	0
Ontsluiting archief van						
Beuningen insignes	14.000	22	14.022	0	0	0
Sterrenkunde	3.697	835	0	0	0	4.532
Duurzaamheid	0	1.850	0	0	0	1.850
<b>Crowdfundcampagnes:</b>						
- Rampliederen	0	9.549	9.000	0	0	549
- Todesfuge	0	866	0	0	0	866
Waalpaintings	0	6.666	0	0	0	6.666
Ik blijf fietsen	940	250	0	0	0	1.190
Beurzen summer school	1.690	290	0	0	0	1.980
Biodiversiteit levend archief	12.956	615	0	0	0	13.571
Corona	0	231.527	204.161	32	0	27.334
Dierproefvrij onderzoek	0	1.620	0	0	0	1.620
Orthopedie	0	41.863	0	0	0	41.863
Radboud erfgoed	0	3.010	0	0	0	3.010
Radiotherapie Friesland	0	125.000	0	0	0	125.000
Reumatologie	0	300	300	0	0	0
Overige reserves	10.261	195.255	0	177.599	-14.235	42.152
	<u>158.033</u>	<u>562.950</u>	<u>232.615</u>	<u>177.631</u>	<u>-14.235</u>	<u>324.972</u>
<b>Bestemmingsfondsen:</b>						
P en J Fonds	3.000	1.235	0	0	0	4.235
HansAnneFonds	7.392	2.000	0	0	0	9.392
Wubbenfonds	4.580	90.879	4.055	0	0	91.404
Petrus Canisius Fonds	450.000	40.455	2.684	0	2.250	485.521
KDC Fonds	56.068	91.713	0	0	873	146.908
Studentenleven	0	1.042.483	4.656	0	577	1.037.250
Amalia Kinderfonds	6.932	15.657	13.138	9.451	0	0
Radboud Oncologie Fonds	-76	214.344	124.847	89.421	0	0
Hart voor vrouwen	0	3.049	0	0	0	3.049
Verloskunde en Gynaecologie	0	407.238	0	0	4.072	403.166
Neurologie	0	654.285	0	0	6.463	647.822
	<u>527.896</u>	<u>2.563.338</u>	<u>149.380</u>	<u>98.872</u>	<u>14.235</u>	<u>2.828.747</u>
	<u>685.929</u>	<u>3.126.288</u>	<u>381.995</u>	<u>276.503</u>	<u>0</u>	<u>3.153.719</u>